**ВИСОКА ПОСЛОВНО – ТЕХНИЧКА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА**

**СТУДИЈСКИ ПРОГРАМ МЕНАЏМЕНТ**

**СПЕЦИЈАЛИСТИЧКИ РАД**

**Примена LEAN система у производним процесима**

**Кандидат:**

**Дејан Стојковић СМ 16/2013**

**Ментор:**

**проф. др Милан Мартиновић**

**Ужице, 2015. г.**

**Резиме :**

Постизање, очување и јачање конкурентне предности представља кључни фактор опстанка и успешности пословања савремених предузећа. Предузећа дефинишу своју мисију, визију и циљеве, односно, на бази тога формулишући стратегије савремених предузећа подразумева континуиране напоре ка унапређењу пословних процеса (пословања). Континуирана, оперативна унапређења пословних процеса су у фокусу великог броја истраживача-теоретичара и практичара, и у вези са њиховом реализацијом развијени су бројни управљачки инструменти. Инструмент који је показао изузетну ефикасност за сврхе континуираних унапређења је заправо LEAN концепт.

Његова суштина је у континуираној тежњи ка редукцији трошкова кроз унапређење пословних процеса и елиминисање свих облика непотребних трошења (расипање, губитак), али и у унапређивању знања, вештина и компетенција запослених.

Кључне речи: Унапређење, LEAN, LEAN пословно окружење, смањење трошкова, боље перформансе запослених

**Abstract**

*Achieving, maintaining, and strengthening competitive advantage is a key factor in the survival and success of the cotemporary companies. The companies, by defining their mission, vision and goals, and formulating their strategy based on this, strive to attain the above mentioned. The constant strategy component of contemporary companies involves continuous efforts to improve business. Continuous and operational improvement of business processes are the focus of many researchers - theoreticians and practitioners. In relation to their implementation, numerous management tools have been developed. The tool which has demonstrated high efficiency for the purpose of continuous improvement is the Lean concept. Its essence is in the constant pursuit of cost reduction through the improvement of business processes and elimination of all forms of waste, but also in the improvement of knowledge, skills, and competencies of employees.*

*Key words: Advancement, Lean, Lean business environment, Cost reducing, Better performance of employees.*